

FÉDÉRATION FRANÇAISE D'AVIRON

PROCÈS-VERBAL de L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE **Visioconférence, le 16 novembre 2024**

L'assemblée générale de la FFA s'est réunie le samedi 16 novembre 2024 en visioconférence, sous la présidence de Christian Vandenberghe, président en exercice.

Les délégués des ligues, comités départementaux et clubs représentés et nombre de voix : Voir liste jointe annexée

Sont présents :

C. Vandenberghe, président, A. Nottelet-Tollard, A. Tixier, vice-présidents, V. Busser, secrétaire général, M. Scotton, Secrétaire Générale Adjointe, F. Banton, trésorier, et, G. Marchand, P. Lot, M. Goudet, membres du bureau fédéral ;

F. Dolci et C. Averlant, membres de la Commission de Surveillance des Opérations Electorales. Z. Dali est excusée.

S. Vieilledent, Directeur Technique National/Directeur Général, A. Frazzetta, Chargée de projets web, C. Autour, V. Lété, secrétaire de direction.

C. Vandenberghe, président en exercice, ouvre la séance à 9h00.
Il salue les délégués des ligues, des comités départementaux et des clubs.

V. Busser précise que les délégués des ligues et comités départementaux peuvent d'ores et déjà voter pour l'approbation du PV notifié au point 3. Celui-ci sera approuvé selon l'article 16 des statuts.

1- VÉRIFICATION DES POUVOIRS ET DÉCLARATION DE VALIDITÉ DES DÉLIBÉRATIONS DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

La CSOE a procédé aux vérifications nécessaires pour assurer le bon déroulement des votes entre le 12 novembre et le 15 novembre.

Selon l'article 13 des statuts, l'assemblée générale électorale délibère sans condition de quorum.

Par conséquent, l'assemblée générale électorale peut valablement se tenir.

2- ALLOCUTION DE LA PRÉSIDENTE DE LA COMMISSION DE SURVEILLANCE DES OPÉRATIONS ÉLECTORALES

V. Busser précise que la commission de surveillance des opérations électorales est composée de : Françoise Dolci, Clothilde Averlant et Zoubida Dali.

C. Averlant/F. Dolci précise que la CSOE a procédé selon l'article 26 des statuts au contrôle de la régularité des opérations relatives aux élections.

Elle précise que toutes les candidatures ont été étudiées et validées par la CSOE et que les votes se sont déroulés via une plateforme sécurisée.

C. Averlant/F. Dolci fait un rappel :

- tous les candidats de la catégorie générale ont rempli une « fiche de présentation du candidat » qui a été adressée par envoi électronique à tous les représentants des clubs, comités départementaux et ligues en amont de l'AGE. Celles-ci sont également parues dans la Note d'Information fédérale n°384.
- 31 candidatures reçues à la FFA et 25 déclarées valides par la CSOE dont :
 - 10 candidatures féminines pour 12 postes à pourvoir
 - 15 candidatures masculines pour 12 postes à pourvoir
- il s'agit d'élire 24 membres dont 1 médecin et le Président de la FFA avec 12 femmes et 12 hommes
- ont déjà été élus par leurs pairs :
 - *Représentants de la catégorie des Sportifs de Haut Niveau :*
 - Jeanne ROCHE – Cercle de l'Aviron de Marseille – Ligue PACA
 - Hugo BEUREY – Sport Nautique de Nancy – Ligue Grand Est
 - *Représentant de la catégorie des Arbitres :*
 - Anne COPIN DE NAYVILLE – Sport Nautique de Nancy – Ligue Grand Est
 - *Représentant de la catégorie des Entraîneurs :*
 - Léo RONCHARD - Sport Nautique de Nancy – Ligue Grand Est

Il s'agit ce jour d'annoncer au point 8 de l'ordre du jour les résultats de l'élection du comité directeur et du Président.

3- APPROBATION DU PROCÈS-VERBAL DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DU 16 MARS 2024

V. Busser demande à l'assemblée générale, représentants des comités départementaux et ligue, d'approuver le PV de l'AG du 16 mars 2024 qui leur a été adressé et qui est paru sur le site internet de la FFA.

LE PROCÈS VERBAL EST APPROUVÉ A L'UNANIMITÉ DES SUFFRAGES VALABLEMENT EXPRIMÉS (13 064 voix).

4- RAPPORT DU PRÉSIDENT

C. Vandenberghe tient à exprimer sa gratitude envers l'ensemble des structures affiliées, ainsi qu'aux bénévoles de la Fédération Française d'Aviron, pour la confiance témoignée à l'équipe dirigeante tout au long de la mandature 2020-2024.

Cette période a été marquée par la mise en œuvre de nombreuses initiatives visant à renforcer et à développer notre sport.

Une fédération sportive, pour être performante et pérenne, doit se doter d'une vision à long terme, s'inscrivant sur une trajectoire de 12 ans ou plus.

Ce regard est essentiel pour construire des bases solides et anticiper les défis à venir. Ainsi, la nouvelle équipe dirigeante aura la responsabilité de poursuivre les actions déjà engagées, d'en ajuster certaines, et, si nécessaire, d'en abandonner d'autres, tout en s'appuyant sur une ligne directrice cohérente et ambitieuse.

Son rôle sera également d'être visionnaire, en traçant une voie claire pour l'avenir et en mobilisant l'ensemble de l'écosystème fédéral.

Enfin, C. Vandenberghe souhaite adresser ses sincères remerciements aux cadres techniques et aux collaborateurs du siège fédéral pour leur engagement sans faille. Leur travail et leur dévouement ont été des piliers essentiels au succès des projets menés durant cette olympiade, et leur implication continuera de jouer un rôle clé dans les succès futurs de la fédération.

5- POINT FINANCIER

V. Busser rappelle que le point financier du trésorier a été envoyé aux délégués. (Annexe 2 et 3)

F. Banton en donne lecture.

6- INTERVENTION DU DIRECTEUR TECHNIQUE NATIONAL/DIRECTEUR GÉNÉRAL

S. Vieilledent donne lecture d'une première synthèse de l'olympiade et de la paralympiade. (Annexe 4)

7- ÉLECTION DES MEMBRES DU COMITÉ DIRECTEUR ET DU PRÉSIDENT

V. Busser rappelle :

Statuts :

Art. 18 : Les membres du comité directeur relevant de la catégorie générale sont élus au scrutin plurinominal majoritaire à un tour.

Sont élus, dans la limite des postes à pourvoir et sous réserve de conduire à l'élection d'au moins un médecin et globalement un nombre respectif d'hommes et de femmes respectant la proportion visée au II. de l'article 17, les candidats ayant obtenu la majorité des suffrages valablement exprimés. En cas d'égalité, l'élection est acquise au candidat le plus âgé.

Art. 22 : Le président élu est le candidat ayant recueilli le plus de suffrages valablement exprimés pour ce poste, sous réserve d'avoir également été élu au comité directeur.

V. Busser indique que 10 femmes se sont portées candidates. Il sera donc impératif de tenir une nouvelle assemblée générale électorale courant 2025 pour compléter les deux postes vacants.

Il précise qu'à compter de ce moment, le comité directeur est dissous et laisse la parole à la CSOE.

Les résultats du vote électronique communiqué par OOPn (prestataire vote à distance) sont les suivants.

Pour le comité directeur :

N° du vote	Intitulé du vote	Bulletins Val. Exprimés	Voix Val. Exprimées	Bulletins Présents	Voix Présentes
31	ELECTION AU COMITE DIRECTEUR - FEMMES	241	26569	251	27356

-	Voix	% sur les voix val. exprimées	
ANDRIEU Brigitte	21578	81,21 %	Elu(e)
BLAISE Brigitte	21439	80,69 %	Elu(e)
DUFOUR Bélinda	22326	84,03 %	Elu(e)
GAUTIER-GUYON Sophie	24750	93,15 %	Elu(e)
IRAGNE Gaëlle	20923	78,75 %	Elu(e)
MARCHAND Guylaine	22331	84,05 %	Elu(e)
OUVRY Bénédicte	22060	83,03 %	Elu(e)
PESTOURIE Marion	22378	84,23 %	Elu(e)
SCOTTON Martine	23561	88,68 %	Elu(e)
TOLLARD Anne	10816	40,71 %	Elu(e)
Vote Blanc	544	NA	

N° du vote	Intitulé du vote	Bulletins Val. Exprimés	Voix Val. Exprimées	Bulletins Présents	Voix Présentes
32	ELECTION AU COMITE DIRECTEUR - HOMMES	246	26960	251	27356
-		Voix	% sur les voix val. exprimées		
	ALLIGIER Vincent	21140	78,41 %		Elu(e)
	ANDOLFI Frédéric	22974	85,22 %		Elu(e)
	AUBANEL Fabien	19370	71,85 %		Elu(e)
	BANTON François	23118	85,75 %		Elu(e)
	BOSQUELLE Dominique	21162	78,49 %		Elu(e)
	BREMER Jean-Pierre	21201	78,64 %		Elu(e)
	CHAMPEAU Joel	9550	35,42 %		
	DUBOULOZ Claude	21933	81,35 %		Elu(e)
	GOUDET Pierre (Médecin)	22979	85,23 %		Elu(e)
	GUYOT Nicolas	20540	76,19 %		Elu(e)
	LOT Philippe	11564	42,89 %		
	PELTIER Jean-Raymond	20803	77,16 %		Elu(e)
	SCRIVE Benjamin	17024	63,15 %		Elu(e)
	TIXIER Arnaud	9755	36,18 %		
	VANDENBERGHE Christian (Président)	17728	65,76 %		Elu(e)
	Vote Blanc	270	NA		

22 candidats ont été élus dont 10 femmes et 12 hommes dont 1 médecin.

Puis, pour le poste de Président, il est annoncé que seul un candidat s'est positionné, Christian Vandenberghe.

Le résultat du vote électronique communiqué par OOPn (prestataire vote à distance) est le suivant :

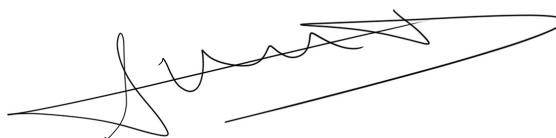
Election du Président de la Fédération Française d'Aviron					
N° du vote	Intitulé du vote	Bulletins Val. Exprimés	Voix Val. Exprimées	Bulletins Présents	Voix Présentes
33	ELECTION DU PRESIDENT	142	13343	251	27356
-	Voix	% sur les voix val. exprimées			
VANDENBERGHE Christian	13343	100,00 %	Elu(e)		
Vote Blanc	13774	NA			

C. Vandenberghe est donc élu de la présidence de la FFA par le comité directeur.

8- ALLOCUTION DE CLOTURE DU PRÉSIDENT NOUVELLEMENT ÉLU

C. Vandenberghe remercie l'assemblée générale pour la confiance qui lui a été accordée. Il exprime une pensée particulière à l'intention des membres du comité directeur et du bureau fédéral 2020/2024, ainsi qu'aux collaborateurs de la FFAviron. Très ému, il souligne le non-renouvellement de P. Lot et A. Tixier, tout en reconnaissant que cela relève des choix effectués par les clubs, comités départementaux et ligues. Enfin, il indique que le comité directeur se réunira dans les meilleurs délais afin de constituer le bureau fédéral.

L'assemblée générale électorale est clôturée à 9h45.

A handwritten signature in black ink, consisting of a series of loops and a long horizontal stroke at the end.

Christian Vandenberghe
Président

Destinataires : Délégués des ligues/Délégués des comités départementaux/Délégués des clubs/Présidents des ligues, des comités départementaux, des clubs et des commissions/Membres du comité directeur/ /S. Vieilledent, DTN-DG/ Communication FFAviron

LISTE DES DELEGUES DES LIGUES, CLUBS, COMITES DEPARTEMENTAUX

N°	Nom Délégué	Prénom Délégué	Structure	nbvoixvotant
1	LE-MAHIEU	CHRISTIAN	LIGUE-AVIRON-AUVERGNE-RHONE-ALPES	634
2	GUYOT	NICOLAS	LIGUE-AVIRON-AUVERGNE-RHONE-ALPES	633
3	POINT	CLAIRE	LIGUE-AVIRON-AUVERGNE-RHONE-ALPES	633
4	CHEVAUCHET	STEPHANE	LIGUE-AVIRON-BOURGOGNE-FRANCHE-COMTE	152
5	TUNCQ	PHILIPPE	LIGUE-AVIRON-BOURGOGNE-FRANCHE-COMTE	153
6	BODENNEC	LUC	LIGUE-AVIRON-BRETAGNE	368
7	LEFFRAY	SEBASTIEN	LIGUE-AVIRON-BRETAGNE	368
8	BLAISE	BRIGITTE	LIGUE-AVIRON-CENTRE-VAL-DE-LOIRE	115
9	JOLLY	NICOLAS	LIGUE-AVIRON-CENTRE-VAL-DE-LOIRE	114
10	SALVADORI	PIERRETTE	LIGUE-AVIRON-CORSE	38
11	PELTIER	JEAN-RAYMOND	LIGUE-AVIRON-GRAND-EST	328
12	LHOSPITALIER-GASTAUD	CLAIRE	LIGUE-AVIRON-GRAND-EST	328
14	BOSQUELLE	DOMINIQUE	LIGUE-AVIRON-HAUTS-DE-France	310
15	PINET	XAVIER	LIGUE-AVIRON-HAUTS-DE-FRANCE	310
16	ANDOLFI	FREDERIC	LIGUE-AVIRON-ILE-DE-FRANCE	749
17	BREMER	JEAN-PIERRE	LIGUE-AVIRON-ILE-DE-FRANCE	750
18	COLLET	NATHALIE	LIGUE-AVIRON-ILE-DE-FRANCE	749
19	OUVRY	BENEDICTE	LIGUE-AVIRON-NORMANDIE	370
20	BOUSQUET	MICKAEL	LIGUE-AVIRON-NOUVELLE-AQUITAINE	406
21	TRICHET	PIERRE	LIGUE-AVIRON-NOUVELLE-AQUITAINE	407
22	RI POLL	BASTIEN	LIGUE-AVIRON-NOUVELLE-AQUITAINE	406
23	PONCELET	LUC	LIGUE-AVIRON-OCCITANIE	1054
24	GAUTIER- DUVON	SOPHIE	LIGUE-AVIRON-PAYS-DE-LA-LOIRE	765
25	ALLIGIER	VINCENT	LIGUE-AVIRON-SUD-PROVENCE-ALPES-COTE- D'AZUR	500
26	LECONTE	ANTONIN	LIGUE-AVIRON-SUD-PROVENCE-ALPES-COTE- D'AZUR	500
27	HOCHÉ	SYLVAIN	LIGUE-AVIRON-MARTINIQUE	117
28	SCRIVE	BENJAMIN	LIGUE-AVIRON-LA-REUNION	10
29	CALCHERA	CLAUDE	COMITE-DEPARTEMENTAL-DE-LAIN	40
30	GRANJON	ALAIN	COMITE-DEPARTEMENTAL-DE-LALLIER	21
31	BAUD	CHRISTIAN	COMITE-DEPARTEMENTAL-DAVIRON-RHONE- METROPOLE	235
32	BERGERET	JEAN-LUC	COMITE-DEPARTEMENTAL-DE-HAUTE-SAVOIE	114
33	SCHLEUNIGER	PASCALE	COMITE-DEPARTEMENTAL-DE-LA-COTE-DOR	12
34	ARNOUX	REMI	COMITE-DEPARTEMENTAL-DU-JURA	16
35	REY	BERNARD	COMITE-DEPARTEMENTAL-DE-SAONE-ET-LOIRE	45
37	GINESTE	BERNARD	COMITE-DEPARTEMENTAL-DU-FINISTERE	96
38	AUBANEL	FABIEN	COMITE-DEPARTEMENTAL-DILLE-ET-VILAINE	64
39	POTIER	LUC	COMITE-DEPARTEMENTAL-DU-MORBIHAN	62
40	BLAISE	HERVE	COMITE-DEPARTEMENTAL-DU-CHER	13

41	BOULET	PATRICK	COMITE-DEPARTEMENTAL-DE-LAUBE	11
42	GILSON	DENIS	COMITE-DEPARTEMENTAL-DES-ARDENNES	19
44	LE-PERU	JULES	COMITE-DEPARTEMENTAL-DE-LA-MEUSE	27
45	WOERNER	FLORIAN	COMITE-DEPARTEMENTAL-DU-HAUT-RHIN	31
47	BURGAN	ERWAN	COMITE-DEPARTEMENTAL-DU-NORD	94
48	TANGE	XAVIER	COMITE-DEPARTEMENTAL-DU-PAS-DE-CALAIS	24
49	TERROM	JACQUES	COMITE-DEPARTEMENTAL-DE-LA-SOMME	20
50	LEROUX	JEAN-PIERRE	COMITE-DEPARTEMENTAL-DE-SEINE-ET-MARNE	79
51	ANDOLFI	FREDERIC	COMITE-DEPARTEMENTAL-DES-YVELINES	150
52	TASSY	ALAIN	COMITE-DEPARTEMENTAL-DES-HAUTS-DE-SEINE	194
53	CAPELLE	NATHALIE	COMITE-DEPARTEMENTAL-DU-VAL-DE-MARNE	162
54	FORTHOMME	FLORIAN	COMITE-DEPARTEMENTAL-DU-VAL-DOISE	64
55	MILLOT	MATTHIEU	COMITE-DEPARTEMENTAL-DE-SEINE-MARITIME	60
56	BARELLI	ANDRE	COMITE-DEPARTEMENTAL-DE-CHARENTE	30
57	BREGEON	CHRISTIAN	COMITE-DEPARTEMENTAL-DE-CHARENTE-MARITIME	36
58	MARGUIN	EMILIE	COMITE-DEPARTEMENTAL-DE-LA-DORDOGNE	29
59	TRICHET	PIERRE	COMITE-DEPARTEMENTAL-DE-LA-GIRONDE	91
60	ORLANDO	DIDIER	COMITE-DEPARTEMENTAL-DES-LANDES	27
61	SOIA	PIERRE	COMITE-DEPARTEMENTAL-DE-LOT-ET-GARONNE	64
62	CRASSOUS	HENRI	COMITE-DEPARTEMENTAL-DU-GARD	21
63	LACAN	ELODIE	COMITE-DEPARTEMENTAL-DE-HAUTE-GARONNE	130
64	SIGAL	DELPHINE	COMITE-DEPARTEMENTAL-DE-LHERAULT	84
65	JANTAL	BENOIT	COMITE-DEPARTEMENTAL-DU-LOT	18
66	LEBREUIL	MURIEL	COMITE-DEPARTEMENTAL-DES-PYRENEES-ORIENTALES	22
67	FENIE	LUC	COMITE-DEPARTEMENTAL-DE-TARN-ET-GARONNE	32
68	GUYON	MICHEL	COMITE-DEPARTEMENTAL-DE-LOIRE-ATLANTIQUE	160
69	AFFAGARD	ARNAUD	COMITE-DEPARTEMENTAL-DE-LA-MAYENNE	26
70	CHAILLOU	VERONIQUE	COMITE-DEPARTEMENTAL-DE-LA-VENDEE	10
71	EMON	MARIE-FRANCOISE	COMITE-DEPARTEMENTAL-DES-HAUTES-ALPES	6
72	TECHY	DANIEL	COMITE-DEPARTEMENTAL-DES-ALPES-DE-HAUTE-PROVENCE	10
73	MODOLA	CHRISTIAN	COMITE-DEPARTEMENTAL-DES-BOUCHES-DU-RHONE	131
74	SAINT-VANNE	FABRICE	COMITE-DEPARTEMENTAL-DU-VAR	74
76	LECTURE	EMMANUEL	SPORTS-REUNIS-BELFORTAINS	1
77	BALDACCI	TOUSSAINT	AVIRON-CLUB-DU-BOCAGE-VENDEEN	3
78	ZEIGER	RICHARD	UNION-SPORTIVE-DE-JOIGNY-AVIRON	3
79	AUDOUIN	GEORGES	LOIRE-AVIRON-LIBRE	4
80	VILLENAVE	PATRICK	AVIRON-INDOOR-DU-PAYS-DE-BUCH	5
81	PERROT	ANDRE	TOULOUSE-PIERRE-PAUL-RIQUET	6
82	DAVOUST	FABRICE	AVIRON-GRAY-SAONE	6
83	ROSSO	SYLVIE	FORGES-LAVI	7

84	ROLAZ	DOMINIQUE	AVIRON-FARGEAULAIS	7
85	CAZAUX	SANDRINE	AVIRON-CLUB-DU-PALAIS	10
86	NAIN	CHRISTIAN	CLUB-NAUTIQUE-DABLON-SUR-SEINE	10
87	COUTANT	LOUISE	POIDS-D-INTERROGATION	12
89	SAILLE	CHRISTOPHE	VILLENEUVE-SUR-YONNE-AVIRON	12
90	PILON	LAURENT	AVIRON-BAIE-DARMOR	13
91	MARTI-FULLANA	TONY	AVIRON-GRANVILLAIS	13
92	GALAMAND	STEPHANE	SOCIETE-NAUTIQUE-LOIRE-SUR-RHONE	13
93	FARIA	XAVIER	CERCLE-DAVIRON-BRESSE-LOUHANNAISE	13
94	JESEL	ANTOINE	AVIRON-CLUB-DU-SALAGOU	14
95	HAMMERSCHMIDT	HARRY	CLUB-NAUTIQUE-DU-HAUT-SEGALA	14
96	PUECH	MARC	BASE-NAUTIQUE-DES-MASCAREIGNES	14
98	INGAUD- LAURENT	YVES	ASSOCIATION-NAUTIQUE-CATALANE	15
99	COUDRIN	ERWAN	AVIRON-LAUNAC	16
100	FLORES	ISMAEL	CLUB-DAVIRON-VALLEE-DE-JOUX	17
101	DOUCET	NOEL	AVIRON-FLIZE-PAYS-DES-SOURCES	18
102	SCHLEUNIGER	ALAIN	AVIRON-CLUB-SEURROIS	18
103	VIENNET	REMY	AVIRON-SAINT-VITOIS	18
104	BAC	CHRISTINE	TREGUNC-CORNOUAILLE-AVIRON	18
106	LOISY	BRUNO	CLUB-AQUATIQUE-DE-PARCIEUX-SAONE- VALLEE	20
107	VIBOUD	SYLVIE	BOUILLAC-AVIRON-CLUB	20
108	DEVEAUX	FRANCOIS	ASS-OMNISPORTS-NAUTIQUE-EURE-ET-SEINE	21
109	COMBASSON	BRUNO	AVIRON-PONTISSALIEN---LAC-SAINT-POINT	22
110	LEFFRAY	SEBASTIEN	AVIRONS-DARMOR	23
111	TROUSSET	ALAIN	AVIRON-SEDANAIS	24
112	LEGEAY	PHILIPPE	AVIRON-CLUB-DU-BASSIN-DE-THAU	24
113	DEWYNTER	ALAIN	CERCLE-NAUTIQUE-HAUBOURDINOIS	24
114	FISCHER	FABIOLA	ARMAGNAC-AVIRON-CLUB	25
115	BAUER	MICHEL	LA-YOLE-HAMOISE	25
116	DEBAIN	JACQUES	LEMAN-AVIRON-CLUB	25
117	AUBOIRON	BEATRICE	CLUB-NAUTIQUE-DU-MIGRON-AVIRON	26
118	JULLIEN	MARION	BELLEVILLE-55-AVIRON	26
119	DEBREIL	PASCAL	AVIRON-MER-CONCARNEAU	27
120	BODENNEC	LUC	CENTRE-NAUTIQUE-DE-LORIENT	27
122	MOREAU	ANNE	DAMES-DE-NAGE-DE-NOIRMOUTIER	27
123	POUPART- TANGUAY	DAMIEN	YOLE-CLUB-SAINT-POLITAIN	28
124	VELAY	JOSIANE	AVIRON-BALARUC	28
125	MESSI	DANIEL	CLUB-DAVIRON-DE-VOUGLANS	28
126	BOUCHEREAU	ALAIN	AVIRON-CHATEAULINOIS	29
127	PANHELEUX	GENEVIEVE	AVIRON-LOIRE-OCEAN	30
128	MARTIN	AURELIEN	AVIRON-SPORT-CHOLETAIS	30

129	DESROCHES	PHILIPPE	BASE-NAUTIQUE-ET-DE-PLEIN-AIR-DU-LAC-DES-SAPINS	31
130	RUCHAUD	JEAN-GUY	AVIRON-85---LA-ROCHE-SUR-YON	31
131	LALFER	VALERIE	CLUB-DAVIRON-DEMBRUN	32
132	VILLE	GEORGES	SOCIETE-NAUTIQUE-TROYENNE	32
133	IVANOFF	FRANCK	MARTIGUES-AVIRON-CLUB	32
134	LHERM	JEAN-PIERRE	CERCLE-NAUTIQUE-GRENADE-ET-CASTELNAU-DESTRETEFOND	32
135	RAINA	SERGE	MONTPILOT-AVIRON-CLUB-DU-LAC-DU-LABASSON	32
136	FARENC	MAX	AVIRON-AGATHOIS	32
137	LHOMER	AURELIE	AVIRON-BETHUNE-ARTOIS	33
138	BEAUSSART	PASCAL	AVIRON-DU-COUDRAY-MONTCEAUX	34
139	CARRE	JULIETTE	AVIRON-CARCASSONNE	35
140	MORGA	PATRICK	CERCLE-NAUTIQUE-DE-MIMIZAN	35
141	AZZOUZ	STEPHANE	SPORT-NAUTIQUE-DABBEVILLE	35
142	CARROLAGGI	ARNAUD	KALLISTE	36
143	VIOLEAU	SOPHIE	CERCLE-NAUTIQUE-DINDRE	36
144	PINET	XAVIER	UNION-NAUTIQUE-DE-CAMBRAI	36
145	HOUDUS	MICHELE	CLUB-NAUTIQUE-DE-TREVOUX	37
146	RIBEIRO-DA-FONSECA	JEAN-MANUEL	AVIRON-CLUB-BITERROIS	38
147	ALIGE	THIERRY	BEAUMONT-AVIRON	38
148	GARCIA	JEAN-LUC	SCA-2000-AVIRON-EVRY	39
149	POTIER	LUC	AVIRON-CLUB-DAURAY	41
150	BERRA	JESSICA	ENDAICA-ARRAUN-ELKARTEA	41
151	VALLOIS	JEAN-FRANCOIS	UNION-REGIO-AVIRON	41
152	DELCASSE	ALEXANDRE	AVIRON-DU-BOCAGE	42
153	DELEBECQUE	NATASHA	AVIRON-STEPHANOIS	42
155	BOUDRANDI-DAL	STEPHANE	CERCLE-NAUTIQUE-DU-PAYS-DAIX	45
156	DURAND	PIERRE	SOCIETE-NAUTIQUE-DE-SAUMUR-AVIRON	46
157	THENAISIE	ANNE	CERCLE-NAUTIQUE-DE-SOISY-SUR-SEINE	46
158	RIVENEZ	JIMMY	AVIRON-BOULONNAIS	47
159	CANDITO	CELIA	RENNES-ETUDIANTS-CLUB-AVIRON	48
160	OUVRY	BENEDICTE	CLUB-NAUTIQUE-DIEPPOIS	48
161	JACQUES	CHRISTOPHE	ROWING-CLUB-DE-SUCE-SUR-ERDRE	49
162	BERTHET	ISABELLE	CERCLE-NAUTIQUE-DE-TALLOIRES	49
163	LANGE	CHRISTINE	AVIRON-SPORTS-ET-LOISIRS-DE-LA-MARNE	49
164	RONDARD	OLIVIER	CLUB-DAVIRON-DE-LODET	50
165	DES-GAYETS	ODILE	CLUB-DAVIRON-DU-SUD-GRESIVAUDAN	50
166	SOUAVIN	GUY	CLUB-NAUTIQUE-DE-PORNIC	50
167	DEVEMY	NICOLAS	VALENCIENNES-UNIVERSITE-CLUB	51
168	TIXIER	ARNAUD	ASSOCIATON-SPORTIVE-DE-GERARDMER	51
169	GHIRINGHELLI	CLAIRE	ASS.-SPORTIVE-CORBEIL-ESSONNES-AVIRON-91	51
170	DELANOE	THIERRY	CLUB-DAVIRON-DE-MER-BARNEVILLE-CARTERET	52

171	DIEUDONNE	FREDERIC	AVIRON-CLUB-DE-MANOSQUE	54
172	FILHOL	THIERRY	AVIRON-SAINT-LIVRADE	54
173	LATASTE	DAMIEN	AVIRON-MARMANDAIS	55
174	MICHELET	QUENTIN	CLUB-NAUTIQUE-CREUSOTIN	57
175	BREDY	PHILIPPE	CLUB-NAUTIQUE-DE-CHARLEVILLE-MEZIERES	58
176	VEILLEUR	VALERY	AVIRON-CLUB-DU-ROBERT	59
177	ESCODIE	JEAN-MICHEL	UNION-NAUTIQUE-MONTALBANAISE	61
178	PARAT	DAMIEN	AVIRON-VALENTINOIS	62
180	LAURIOU	QUENTIN	CLUB-DES-SPORTS-NAUTIQUES-DE-BRIVE	64
181	ETTORE	GERARD	MONTPELLIER-AVIRON-UNIVERSITE-CLUB	65
182	JANTAL	BENOIT	AVIRON-CADURCIEN	66
183	DUBOULOZ	CLAUDE	CHABLAIS-AVIRON-THONON	66
184	LACOCHE	JEAN-LUC	AVIRON-CLUB-SOUSTONNAIS	68
185	LE-COUEDIC	CELINE	LE-MANS-SARTHE-AVIRON	68
186	PECHIN	JEAN-LOUP	CLUB-DAVIRON-SAINTAIS	70
187	BRESCIANI	LAURENCE	SPORTS-NAUTIQUES-TAIN-TOURNON	70
188	REGARD	MARC	SOCIETE-NAUTIQUE-DENGHIEN	70
189	ANDRIEU	BRIGITTE	AVIRON-BUGEY-HAUT-RHONE	71
190	DIRLAOUEN	YANN	CLUB-NAUTIQUE-DE-BELBEUF	72
191	GIBERT	BERNARD	EMULATION-NAUTIQUE-DE-TOULOUSE	73
192	DEMEUSY	CYRIL	CLUB-NAUTIQUE-DE-LAVAL	73
193	BARBIER	BERNARD	SPORTING-DUNKERQUOIS	74
194	CLERT	SEBASTIEN	AVIRON-ARCACHONNAIS	75
195	BUTEZ	NICOLAS	AVIRON-CLUB-94-DU-PARC-INTERDEPARTEMENTAL	76
196	JAOUEN	JEAN-YVES	AVIRON-PAYS-DE-REDON	77
197	COTTINI	CHRISTIAN	AVIRON-ROMANAIS-PEAGEOIS-RCBI	78
198	ASPORD	RICHARD	AVIRON-CLUB-DE-BOURGES	79
199	ROQUEL	JEAN	AVIRON-TOULONNAIS	80
200	DOUKHAN	VERONIQUE	SPORTS-NAUTIQUES-VILLEFRANCHOIS	81
201	SAINT-JEAN	FLORENCE	SPORT-NAUTIQUE-BISONTIN	81
202	LEVASSORT	HERVE	VAL-DE-SEINE-NAUTIQUE	82
203	LENTE	SEBASTIEN	AVIRON-SAINT-QUENTINOIS	83
204	FERRON	MARC	CLUB-NAUTIQUE-DE-CHATEAU-GONTIER-NORMAN	84
205	BARELLI	ANDRE	AVIRON-CLUB-DANGOULEME	85
206	DALMON	MAXIME	AVIRON-SETOIS	85
208	VERSTAVEL	JEROME	SOCIETE-HAVRAISE-DE-LAVIRON	87
209	REY	BERNARD	SOCIETE-DES-REGATES-MACONNAISES	88
211	QUESSAUD	DOMINIQUE	SAINT-NAZAIRE-OLYMPIQUE-SPORTIF-AVIRON	90
212	JOHNSON-FERGUSON	PAUL	CERCLE-DES-RAMEURS-MANSONNIENS-ET-MESNILOIS	90
213	LHOTE	CELINE	SOCIETE-NAUTIQUE-DE-PONT-A-MOUSSON	91
214	VERITE	CHRISTOPHE	VAL-DOISE-AVIRON	91

215	BUFFO	XAVIER	CLUB-NAUTIQUE-DE-LIBOURNE-1876	92
216	COLLIN	CHRISTOPHE	COGNAC-YACHT-ROWING-CLUB	93
217	ANDOLFI	FREDERIC	ASSOCIATION-SPORTIVE-MANTAISE	93
218	COTTEZ	JEAN-PAUL	SCHELCHER-AVIRON-CLUB-DE-SAINT-MAUR	98
219	LECU	FRANCOIS	CERCLE-NAUTIQUE-DE-MEAUX	99
220	BERNARD	JEAN-DAVID	CERCLE-NAUTIQUE-DE-MELUN	99
221	LE-PRIOI	VERONIQUE	YOLE-CLUB-BREST-IROISE	101
222	SUREL-RABIET	MARTINE	SOCIETE-DES-REGATES-RENNAISES	102
223	HILAIRE	GERARD	SOCIETE-NAUTIQUE-DE-LAGNY	103
224	DUSANG	AURELIE	CLUB-DE-LAVIRON-DE-VICHY	108
225	CRETON	JEAN-MICHEL	AVIRON-STRASBOURG-1881	110
226	TILLIET	FABIEN	CERCLE-NAUTIQUE-DANNECY	110
227	MOREAU	FABRICE	CERCLE-DE-LAVIRON-DE-CHALON-SUR-SAONE	112
228	PETIT	NICOLAS	CLUB-NAUTIQUE-ET-ATHLETIQUE-DE-ROUEN	112
229	JOUVRAY	LYDIE	ROWING-CLUB-CANNES-MANDELIEU	113
230	GUERARD	JEAN-PAUL	SOCIETE-NAUTIQUE-DE-CAEN-ET-DU-CALVADOS	117
231	IRAGNE	GAELE	SOCIETE-NAUTIQUE-DE-LA-BAIE-DE-SAINT-MALO	117
232	LOT	PHILIPPE	GRAVELINES-AVIRON	119
233	CHAMPEAU	JOEL	AVIRON-DE-MER-DE-PLOUGONVELIN	121
234	GENTIL	PASCAL	AVIRON-CLUB-DU-LAC-DAIGUEBELETTE	121
235	JUILLET	ARNAUD	CERCLE-NAUTIQUE-VERDUNOIS	125
236	GRAIS	CHRISTELLE	SOCIETE-NAUTIQUE-DE-LOISE	128
237	BEAUVILLIERS	AGNES	CLUB-DAVIRON-DE-MER-DE-LA-ROCHELLE	129
239	CAILLAUD	LAURENT	SOCIETE-NAUTIQUE-DE-LA-HAUTE-SEINE	133
240	COULOMB	MICHEL	AVIRON-SEYNOIS	136
241	GIVELET	ERWAN	AVIRON-UNION-NAUTIQUE-DE-LILLE	137
242	PILAT	ALAIN	CLUB-NAUTIQUE-DE-CHAMBERY-LE-BOURGET	137
243	GAGGIOLI	THOMAS	SOCIETE-DES-REGATES-MESSINES	141
244	PEILLET	CHRISTOPHE	ASSOCIATION-SPORTIVE-UNIVERSITAIRE-LYONNAISE	144
245	WEILL	ROLAND	SOCIETE-NAUTIQUE-DE-MONACO	148
246	CHARRON	ANTOINE	SOCIETE-NAUTIQUE-DU-PERREUX	150
247	TIXIER	NICOLAS	AVIRON-DECINOIS	153
248	BOURGEOIS	JEAN-MICHEL	SOCIETE-NAUTIQUE-DE-BAYONNE	156
249	MATHIEU	JEAN-PIERRE	AVIRON-BAYONNAIS	157
250	HENRY	OLIVIER	CLUB-AVIRON-LEO-LAGRANGE-NANTES	160
251	BURTIN	BERNARD	ROWING-CLUB-DE-STRASBOURG	161
252	TARANTO	REMY	ROWING-CLUB-MARSEILLE	169
253	PELEGRI	REMY	CERCLE-DE-LAVIRON-DE-MARSEILLE	170
254	LOPEZ-CARRAL	LAURENT	SPORT-NAUTIQUE-COMPIEGNOIS	178
255	BOULENOUAR	SELIM	CLUB-DES-SPORTS-ANNECY-LE-VIEUX	185
256	FAUCHEUX	CATHERINE	ANGERS-NAUTIQUE-AVIRON	189

257	SMITH	XAVIER	AVIRON-TOULOUSAIN	200
258	TRICHET	PIERRE	EMULATION-NAUTIQUE-DE-BORDEAUX	201
259	PLEE	CHRISTOPHE	CERCLE-NAUTIQUE-DE-VERSAILLES	205
260	BICHET	STEPHANE	ENTENTE-NAUTIQUE-DAIX-LES-BAINS-AVIRON	208
261	PIHIER	STEPHANE	ROWING-CLUB-DE-PORT-MARLY	258
262	LOISEL	JEAN-ERIC	AVIRON-MARNE-ET-JOINVILLE	279
263	GUYOT	NICOLAS	AVIRON-CLUB-DE-LYON-CALUIRE	313
264	COUPE	BERNARD	CERCLE-AVIRON-DE-NANTES	344
265	FERREIRA	PEDRO	BOULOGNE-92	554
Total Voix				27356

RAPPORT DU TRESORIER GENERAL
Assemblée Générale Elective du 16 novembre 2024

FAITS MARQUANTS SUR LES COMPTES DE LA FEDERATION DURANT L'OLYMPIADE 2020/2024

Année 2020

Mise en place d'un nouveau plan comptable conforme aux normes en vigueur ANC 2018-06

Régularisation des primes d'ancienneté pour 5 salariés, non fait depuis 2008 : cout 40650 euros

Mise en place d'aide COVID aux ligues, CD, CLUBS : 266 851 euros

Budget 2020 : 6 483 000 euros

Année 2021

• Renouvellement conventions :

- Partenariat MAIF 2021/ 2024 : 208 000 euros/an

- Partenariat CNR 2021/ 2024 : 260 000 + 100 000 euros pour les clubs de la Vallée du Rhône

• Renégociations de TOUS les contrats de maintenance du siège ; économie : 40 000 euros/an

• Reduction des frais de fonctionnement des élus ; économie : 50 000 euros/an

• Mise en place d'un nouveau DUER pour le personnel du siège, non fait depuis 2010

• Contrat de développement ANS : 422 000 euros /an jusqu'en 2024

• Contrat de performance ANS : 2 449 000 euros en 2021

• Subvention ANS matériels lourds : 379 000 euros

• Recensement du bénévolat et valorisation des mises a dispositions gratuites : 2 089 000 euros

• Plan de relance COVID : 150 000 euros

Budget : 6 687 000 euros

Mise en place de provisions : 20 000 euros / an pour primes aux athlètes

Année 2022

• Augmentation des aides TSR auprès des ligues passées de 12 000 euros /an à 20 000 euros/an soit 158 000 euros / an

• Sinistre VICHY : 500 000 euros reversés aux clubs

• Augmentation des tarifs licences 11% soit 1 729 000 euros

• Contrat de performance ANS : 3 032 000 euros

- Matériels lourds ANS : 358 000 euros
- Négociation d'un partenariat reconduit de mise à disposition de bateaux avec Filipi pour une valeur annuelle de 47 322 euros en 2023 (valeur de location de bateaux)

Budget : 8 219 000 euros

Année 2023

- Aides TSR : 191 500 euros
- Contrat de performance ANS : 3 358 400 euros
- Nouveaux partenaires VEOLIA 50 000 euros - DIVERS partenaires 54 000 euros soit 104 000 euros
- Obtention d'une subvention européenne pour développement durable à hauteur de 271 000 euros répartis sur 2023 et 2024
- Mécénats de compétences à hauteur de 154 000 euros
- Régularisation du mode de comptabilisation des licences au prorata temporis de la saison sportive
- Rénovation du siège – Mise aux normes énergétiques et d'accessibilité PMR – Obtention de subventions pour un montant global de 260 000 euros sur un projet à 320 000 euros – Début des travaux en novembre 2024

Budget : 8 933 000 euros

Année 2024

- Aides TSR : 210 000 euros
- Partenariats divers : 170 000 euros
- ANS développement : 439 000 euros
- ANS performance : 3 111 000 euros
- Matériels lourds : 324 000 euros
- Augmentations des recettes droits engagements : 320 000 euros (prévisionnel en 2024)
- Projet bateaux innovants pour remplacer les "8 entreprises" vieillissant – Obtention d'une subvention ANS de 492 000 euros pour dossier 5 000 équipements "Huit bateaux école itinérante" – L'objectif : équiper les ligues, les comités départementaux, les clubs de 52 bateaux pour un coût inférieur à 10 000 euros TTC/unité.

Budget prévisionnel : 8 764 000 euros

ANALYSES ET COMMENTAIRES sur olympiade 20/24

SUBVENTIONS ANS

En 2020, les subventions d'élevaient a 3 233 000 euros représentant 50,6% du budget

En 2024, ces subventions seront de 3 874 000 euros représentant 43,34% du budget, soit une nette amélioration de 7,26% de notre ratio de dépendances aux subventions

MASSE SALARIALE :

Celle-ci était de 1 415 000 euros en 2020

2024 : prévisionnel à 1 975 000 euros dont 140 000 euros pour le consultant EDF soit une hausse modérée compte tenu de l'augmentation des effectifs passés de 20 en 2020 à 23 en 2024.

BUDGETS

6 483 000 euros en 2020, 8 764 000 euros en 2024 soit une augmentation de 35%

Recettes licences et affiliations passées de 1 743 000 euros à 2 240 000 euros en 2024 + 28,5%

RESULTATS

2021 : + 22 923 euros

2022 : - 154 537 euros

2023 : - 6456 euros

2024 : - 60 000 euros estimation

Soit TOTAL OLYMPIADE : -198 070 euros

PERSPECTIVES/AVENIR

Il convient de poursuivre la modification du modèle économique entamé depuis 2021 en recherchant de nouveaux partenaires et favoriser une approche commerciale de certaines de nos activités afin de relever nos fonds propres

Concernant les charges, même si celles-ci ont déjà été optimisées, une gestion rigoureuse s'impose.



F. BANTON

Trésorier général FFA

Le 11 octobre 2024

PJ. Annexe Aides aux structures affiliées

AIDES DE LA FFA AUX STRUCTURES AFFILIÉES

- Service aux clubs : Pôle Clubs et Territoires, Pôle Institutionnel/Vie Fédérale
- Communication : newsletter clubs et territoires, note infos, affiches pour la campagne de rentrée...
- Direction Technique Nationale
- Les associations affiliées bénéficient de la reconnaissance d'utilité publique de la FFA (recherches de subventions, obtention de reçus fiscaux...)
- Assure les licenciés dans le cadre de leur pratique sportive en tous lieux (230 ke/an)
- Organise les championnats nationaux (10 événements – prise en charge à 50% des coûts soit 240 ke/an)
- Organise le Circuit Randonnées (50 Ke/an)
- Labellise les clubs garantissant un savoir-faire et valorisant une qualité d'accueil, de gouvernance...
- Élabore les contenus pédagogiques des formations bénévoles (Initiateur, Éducateur, Entraîneur)
- Valide les diplômes fédéraux et référencement sur le serveur fédéral
- Propose des stages et formations fédérales (Santé, Avifit, Matériel...)
- Accompagne des organismes de formations professionnelles
- Élabore et met à disposition des contenus pédagogiques pour développement de nombreuses activités (Avifit, E-Row, 7Défis, Rame en 5^{ème}...)
- Gère les équipes de France et assure le suivi des aides personnalisées et le soutien socioprofessionnel et suivi médical des athlètes (456 ke/an)
- Accorde des ristournes licences aux ligues et comités départementaux (350 ke/an)
- Aide à l'acquisition de moteurs et de coques de sécurité (20 Ke/an)
- Prise en charge partielle des adhésions au CoSMoS (10Ke/an)
- Prise en charge partielle des adhésions AssoConnect (10Ke/an)
- Prise en charge des actions de prévention en lien avec Colosse aux pieds d'argile
- Prise en charge vignettes VNF (20ke/an)
- Aides à l'emploi dans les ligues pour les TSR (240Ke/an)
- Offre des tarifs préférentiels Assurances MAIF (15 à 20% moins cher)
- Gère l'enveloppe ANS-PSF pour toutes les structures (1 200Ke/an)

- Soutient les clubs en cas d'événements exceptionnels tels que Vichy en 2022

Soit un montant des aides directes aux structures de 1 120 000 euros/an (2024).

Intervention du Directeur Technique National/
Directeur Général

INTRODUCTION

Je suis ravi de vous retrouver pour cette AGE séquence récurrente de la gouvernance de notre organisation et historique cette année dans le cadre de la mise en œuvre de la Loi du 2 mars 2022. Occasion pour moi d'établir une première synthèse de ce cycle de 4 ans qui devra bien entendu se finaliser en fin d'année 2024 pour établir un bilan complet pour notre prochaine AG.

La DTN et la DG, que je représente, ont eu le plaisir d'accompagner la fédération, son comité directeur et son bureau fédéral à travers un cycle olympique et paralympique exceptionnel, de par son contenu, mais aussi de par son contexte socio-économique et qui s'est caractérisé en particulier, par :

- La gestion d'une pandémie
- La préparation de 2 JO et JP
- L'intégration d'évolutions **réglementaires et statutaires majeures**
- L'accueil par l'aviron Français d'une forte **dynamique évènementiel international** avec l'organisation de 3 championnats d'Europe et de 2 championnats du Monde
- La gestion d'une catastrophe naturelle en 2022 ayant mis en danger le cœur de notre pratique
- Une concentration majeure sur la préparation des JOP de Paris 2024 tant sur le plan du développement, de l'évènementiel que sur le plan de la performance
- Et enfin une annonce historique pour notre sport avec l'intégration de l'aviron de mer au programme olympique.

RAPPEL DE LA STRATÉGIE

Afin de remettre en perspective l'analyse de cette période, je me permets de vous rappeler, que dans le cadre du Projet Fédéral 2021-2024, la stratégie globale de la direction technique nationale et de la direction générale s'oriente vers 3 grandes actions opérationnelles :

- **Optimiser nos modèles de développement** afin de répondre aux évolutions sportives et sociétale des pratiques pour fidéliser et développer nos licenciés et nos pratiquants
- **Déployer la stratégie HN/HP 2024/2028 afin de positionner la France comme une nation performante de l'aviron mondial**
- **Transformer notre modèle économique** afin de réduire l'écart entre subventions et ressources propres et pérenniser nos activités et notre développement

Pour porter ces actions, nous nous sommes concentrés, dans un premier temps, sur la réorganisation globale de notre organigramme et de notre mode de fonctionnement. L'objectif est d'adapter notre structuration aux attentes et aux enjeux de la période, avec notamment la mise en place :

- d'un pôle *Clubs et Territoires*, destiné à l'accompagnement de nos structures affiliées ;
- d'un service *Emploi Formation* ;
- d'un service *Compétition* ;
- et d'un pôle *Développement et Innovation*.

RÉSULTATS ET ATTEINTE DES OBJECTIFS

Dans le cadre du déploiement de ces actions il est intéressant de regarder en détail certains indicateurs qui permettent d'engendrer la pertinence de nos actions communes.

Dans notre volonté d'optimiser nos modèles de développement, l'atteinte de nos objectifs se visualise par rapport à la dynamique de gain de licenciés et de pratiquants.

Au niveau des licences, basé sur nos indicateurs historiques au 31/08/N on peut acter, pour 2024, une relance significative et pérenne de la dynamique suite à la période covid avec une augmentation des licences de 13% depuis 2021.

Sur une année de référence pré-covid 2019, nous affichons un retour au niveau historique de notre niveau de licenciés avec 46 084 licenciés soit 1% d'augmentation par rapport à 2019.

C'est bien, mais pas satisfaisant par rapport à notre objectif cible de 50 000 licenciés. Nous devons de plus faire extrêmement attention aux évolutions négatives concernant les catégories J10 à J14.

Dans tous les cas, les chiffres 2024 viennent valider la dynamique de hausse installée depuis maintenant 3 saisons avec une augmentation supplémentaire de 1 point par rapport à 2023.

Concernant le nombre de pratiquants, nous pouvons noter une augmentation significative de 11% par rapport à l'année de référence pré-covid 2019 avec au 31 août 2024, 133 170 pratiquants comprenant une avancée significative tout au long de l'olympiade de nos titres scolaires avec une augmentation de 24%.

Concernant le haut-niveau et la haute performance, nos objectifs de relance sur l'accession haut-niveau des jeunes sont atteints avec le déploiement d'un nouveau programme "Row to olympics" sur les aspects de développement et de fidélisation. Sur la performance, avec le match France-Grande-Bretagne qui aura par deux fois durant l'olympiade vu la victoire de la France. Une première depuis plus de 10 ans.

Concernant les U19, sur la Coupe de la jeunesse, la France se classe sur le podium des nations participantes à chaque saison. Sur les championnats du monde, les objectifs sont atteints en 2021 avec 5 médailles, quasi atteints concernant le classement général des nations sur les autres années mais pas atteint sur le classement des médailles.

Dans notre volonté de préparer d'ores et déjà les JO de 2028, les objectifs fixés sur l'olympiade sont atteints en U23 avec en 2023 et 2024, l'équipe de France en 3ème position au classement général des nations au championnat du Monde U23

Au niveau olympique et paralympique, les objectifs sont atteints en paralympique avec 5 bateaux qualifiés sur 5 épreuves possibles, 5 bateaux en finale A, 2 médailles de bronze et une 2ème place stabilisée tout au long de la paralympiade au classement général des nations.

Par contre, malgré une 5ème, deux 7ème place et deux 8ème place, avec donc 5 bateaux finalistes olympiques, nous ne sommes clairement pas à l'objectif au niveau olympique.

Ce dernier constat caractérise toute l'importance du projet de restructuration de notre haute performance et de notre haut niveau embarqué sur ce cycle et suite au débriefing des JO de Tokyo, en marge de la préparation de Paris, et orienté sur 2 axes :

- **Sur la haute performance** : la mise en place d'une centralisation de notre élite
- **Sur l'accession et le haut-niveau** : la mise en place d'une organisation territoriale des actions de détection, de recrutement et de formation.

Sur la pratique BRS nous stabilisons notre performance dans les nations majeures de la discipline, néanmoins nous commençons à sentir fortement la montée du niveau. La reconnaissance de haut niveau de la discipline obtenue par la fédération et la finalisation de notre stratégie BRS réalisée en anticipation durant cette olympiade seront déterminantes pour contrecarrer cette évolution et obtenir des médailles en 2028

Au niveau budgétaire et sur transformation du modèle économique, nos ressources propres se sont installées dans une augmentation régulière et pérenne tout au long de l'olympiade avec une hausse de 48% de 2021 à 2024.

En témoignent les avancées significatives sur les modèles économiques de certains de nos championnats de France comme le championnat de France Master, à l'équilibre en 2023, et en léger bénéfice en 2024 et le championnat Indoor en léger excédent en 2024.

Une évolution continue de 2021 à 2024 du budget des partenariats privés de 26% passant de 606 834 EUR à 767 000 EUR. Par contre, un sponsor principal supplémentaire reste un objectif vital qui n'a malheureusement pas encore été atteint

En complément, il faut souligner aussi la très bonne évolution de nos modèles "formation" avec des revenus passant de 71 000 EUR en 2021 à 107 000 (prévisionnel) pour 2024.

Cette période reflète donc une augmentation du budget de la fédération de 35% qui souligne notre volonté forte et celles de nos partenaires institutionnels et privés, malgré le contexte socio-économique, de nous donner les moyens de répondre aux attentes et aux enjeux.

Ces indicateurs, ces réussites sont les nôtres sportifs, pratiquants, bénévoles clubs, comités départementaux, ligues, fédération. Nous devons en être fiers. A contrario, les objectifs non atteints ne doivent pas être cachés, ignorés mais devront servir à mettre en oeuvre des actions de remédiations afin de nous améliorer

Il est temps maintenant d'embarquer pleinement cette nouvelle olympiade et paralympique avec une nouvelle gouvernance. Une quadriennale qui sera encore une fois passionnante, orientée autour d'enjeux comme, l'emploi et la formation, nos offres sportives compétitives, loisirs, le développement des licences dans nos très jeunes catégories, de J10 à J14. Continuer à travailler sur nos modèles de développement grand public et rémunérateur et bien entendu transformer notre nouvelle stratégie du haut-niveau et de la haute performance

Pour conclure, je souhaitais remercier :

- nos 421 clubs, nos 78 comités départementaux, nos 17 ligues pour leurs actions du quotidien auprès de nos licenciés.
- nos partenaires privés et institutionnels (état mouvement sportif et collectivité territoriale) toujours là à nos côtés pour porter les couleurs et les actions de l'aviron français.
- plus personnellement, remercier le comité directeur et le bureau fédéral sortants pour leur confiance durant cette olympiade.
- l'ensemble des collaborateurs de la fédération pour leur engagement sans faille.
- Enfin une pensée spéciale pour les cadres techniques de la Direction Technique Nationale pour leur expertise, leur implication et leur passion pour notre sport

Je vous souhaite une excellente AGE et je vous remercie de votre attention.

Sébastien VIEILLEDENT
Directeur Technique National
Directeur Général

